



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Valtion matkustusstrategia Harkittua matkustamista kestävästi ja turvallisesti

Valtio työnantajana

Valtiovarainministeriön julkaisuja – 2021:15

Valtion matkustusstrategia

Harkittua matkustamista kestävästi
ja turvallisesti

Julkaisujen jakelu

Distribution av publikationer

**Valtioneuvoston
julkaisuarkisto Valto**

Publikations-
arkivet Valto

julkaisut.valtioneuvosto.fi

Julkaisumyynti

Beställningar av publikationer

**Valtioneuvoston
verkkokirjakauppa**

Statsrådets
nätbokhandel

vnjulkaisumyynti.fi

Valtiovarainministeriö

© 2021 tekijät ja valtiovarainministeriö

ISBN pdf: 978-952-367-695-4

ISSN pdf: 1797-9714

Taitto: Valtioneuvoston hallintoyksikkö, Julkaisutuotanto

Helsinki 2021

Valtion matkustusstrategia

Harkittua matkustamista kestävästi ja turvallisesti

Valtiovarainministeriön julkaisuja 2021:15		Teema	Valtio työnantajana
Julkaisija	Valtiovarainministeriö		
Tekijä/t Toimittaja/t Yhteisötekijä			
Kieli	suomi	Sivumäärä	18
Tiivistelmä			
<p>Valtiovarainministeriö asetti 2.11.2020 työryhmän valmistelevaan ehdotusta valtiovarainministeriölle valtion uudeksi matkustusstrategiaksi.</p> <p>Työryhmä esittää matkustusstrategian linjauksiksi seuraavaa:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Vähennämme matkustusmääriä erityisesti etäyhteyksiä hyödyntämällä. Näin toimien saavutamme kustannussäästöjä sekä vähennämme ympäristökuormitusta.2. Lisäämme ympäristövastuullisuutta. Suosimme matkustushankinnoissa ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja. Vähennämme lentomatkustamista erityisesti sellaisilla alle 500 kilometrin etäisyyksillä, joilla lentomatka on korvattavissa ajallisesti kohtuullisin juna-, laiva- tai bussiyhteyksin.3. Otamme käyttöön yhtenäisen tavan arvioida matkustuksen kokonaiskustannuksia niin, että päästövaikutukset luetaan jatkossa osaksi niitä.4. Kiinnitämme huomiota henkilöstön työhyvinvointiin erityisesti vähentämällä matkustuksen aiheuttamaa rasitusta.5. Laajennamme ja tehostamme yhteisten palveluntuottajien palvelujen käyttöä yhtenäisyyden lisäämiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi.6. Varmistamme, että virkamatkustaminen on turvallista kaikissa olosuhteissa.7. Yhtenäistämme, sujuvoitamme ja tehostamme kokous- ja tapahtumahallintoa. <p>Valtion matkustusstrategia ohjaa hyödyntämään uusia yhteydenpidon muotoja ja harkitsemaan matkustustarvetta entistä tarkemmin. Matkustusmäärien vähentämisellä tavoitellaan sekä kustannussäästöjä että ympäristökuormituksen vähentämistä. Strategiassa korostuvat aiempaa enemmän kokonaisharkinta ja vastuullisuusnäkökulmat, kuten ympäristövastuullisuus sekä turvallisuus automaation ja kustannustehokkuuden ohella.</p>			
Asiasanat	valtio työnantajana, matkustaminen, ympäristövastuu, päästöt, turvallisuus		
ISBN PDF ISBN painettu Asianumero	978-952-367-695-4	ISSN PDF ISSN painettu Hankenumero	1797-9714
Julkaisun osoite	http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-367-695-4		

Statens resestrategi. Genomtänkta resor på ett hållbart och tryggt sätt

Finansministeriets publikationer 2021:15**Tema**Staten som
arbetsgivare**Utgivare** Finansministeriet**Författare****Redigerare****Utarbetad av****Språk** finska**Sidantal**

18

Referat

Den 2 november 2020 tillsatte finansministeriet en arbetsgrupp med uppgift att för ministeriet bereda ett förslag till ny resestrategi för staten.

Arbetsgruppen föreslår följande riktlinjer för resestrategin:

1. Vi minskar antalet resor särskilt genom att utnyttja distansförbindelser. På så sätt kan vi uppnå kostnadsbesparingar och minska miljöbelastningen.
2. Vi ökar vårt miljöansvar. Vi främjar miljövänliga alternativ vid upphandling av resor. Vi minskar flygresorna särskilt till resmål på under 500 kilometers avstånd då flygresan kan ersättas med tidsmässigt skäliga resor med tåg, båt eller buss.
3. Vi inför ett enhetligt sätt att bedöma de totala resekostnaderna så att utsläppseffekterna i fortsättningen räknas som en del av dem.
4. Vi fäster avseende vid personalens välbefinnande i arbetet i synnerhet genom att minska den belastning som resandet orsakar.
5. Vi utvidgar och effektiviserar användningen av tjänster som våra gemensamma tjänsteproducenter tillhandahåller i syfte att öka enhetligheten och uppnå kostnadsbesparingar.
6. Vi ser till att tjänsteresorna är trygga under alla omständigheter.
7. Vi gör förvaltningen av möten och tillställningar enhetligare, smidigare och effektivare.

Den resestrategin för staten styr till att utnyttja nya kommunikationsformer och överväga resebehov noggrannare än tidigare. Syftet med att minska antalet resor är både att uppnå kostnadsbesparingar och att minska miljöbelastningen. I strategin läggs allt mer vikt vid helhetsprövning och ansvarsaspekter, såsom miljöansvar samt säkerhet vid sidan av automatisering och kostnadseffektivitet.

Nyckelord

staten som arbetsgivare, resande, miljöansvar, utsläpp, säkerhet och trygghet

ISBN PDF 978-952-367-695-4**ISBN tryckt****Ärendenummer****ISSN PDF**

1797-9714

ISSN tryckt**Projektnummer****URN-adress**<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-367-695-4>

Strategy for Travel by State Employees. Well-Considered, Sustainable and Safe Travel

Publications of the Ministry of Finance 2021:15		Subject	Government as Employer
Publisher	Ministry of Finance		
Author(s)			
Editor(s)			
Group author			
Language	Swedish	Pages	18

Abstract

On 2 November 2020, the Government appointed a working group to draft a proposal for a new Strategy for Travel by State Employees.

The working group presents the following strategic guidelines for travel:

1. We will reduce travel volumes especially by making use of remote connections. Through this, we will save on the costs and reduce the load on the environment.
2. We will enhance environmental responsibility. When purchasing travel services we will prioritise environmentally friendly alternatives. We will reduce travelling by air especially at distances of less than 500 kilometres where train, boat or bus connections are available to complete the journey within a reasonably good time frame.
3. We will introduce a harmonised way to assess the comprehensive costs of travel to include the impacts on emissions as well.
4. We will pay attention to occupational wellbeing especially by reducing the burden caused by travel.
5. We will expand and enhance the use of services of shared service providers to harmonise the practices and achieve cost savings.
6. We will make sure that official journeys are safe in all circumstances.
7. We will harmonise, streamline and enhance the organisation and management of meetings and events.

The Strategy for Travel by State Employees encourages to take advantage of new forms of connections and to consider the need to travel even more carefully. Reductions in travel volumes are aimed at both cost savings and reducing the load on the environment. Besides automation and cost efficiency, the focus is even more strongly on a comprehensive approach and taking responsibility, including safety considerations and environmental responsibility.

Keywords Government as Employer, travel, environmental responsibility, emissions, safety

ISBN PDF	978-952-367-695-4	ISSN PDF	1797-9714
ISBN printed		ISSN printed	
Reference number		Project number	

URN address <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-367-695-4>

Sisältö

	Esipuhe	7
1	Matkustusstrategian tavoitteet ja keskeiset hyödyt	9
2	Matkustusstrategian linjaukset	10
3	Matkustustarpeen arviointi – miksi matkustetaan?	11
4	Vastuullinen matkustaminen	12
	4.1 Ympäristövastuullisuus	12
	4.2 Henkilöstön työhyvinvointi.....	12
5	Matkustuksen ohjaus sekä organisointi	14
6	Matkustusturvallisuus	15
7	Kokous- ja tapahtumahallinto	16
8	Strategian toimeenpano ja toteutumisen seuranta	17

ESIPUHE

Valtiovarainministeriö asetti 2.11.2020 työryhmän valmistelemaan ehdotusta valtion uudeksi matkustusstrategiaksi. Työryhmän työskentelyn pohjana oli valtion matkustusstrategia vuodelta 2008 ja valtiovarainministeriön 18.2.2019 asettaman valtion matkustusta ja matkahallintoa selvittävän työryhmän loppuraportti. Tämän työryhmän loppuraportin ehdotuksen mukaan valtion matkustusstrategia tulisi päivittää ja matkahallinnon organisointia tarkastella uudessa ja muuttuneessa toimintaympäristössä.

Matkustusstrategiatyöryhmä keskittyi matkustusstrategian valmistelussa seuraaviin teemoihin:

- Valtion matkahallinnon ja erityisesti matkustuksen ohjauksen organisointi
- Matkustuksen kokonaistaloudellisuus ja mahdolliset säästöt
- Matkustusturvallisuus mukaan lukien tietoturvallisuus
- Ympäristövastuullisuusnäkökohdat

Työryhmän puheenjohtajana toimi neuvotteleva virkamies Päivi Rissanen valtiovarainministeriöstä ja jäseninä kategoriapäällikkö Minna Isoherranen Hansel Oy:stä, palvelupäällikkö Ellen Tullinen Palkeista, matkahallinnon asiantuntija Minna Torppa puolustusministeriöstä, talous- ja rahoituspäällikkö Tuula Pietilä Suomen ympäristökeskuksesta, kehittämisspäällikkö Seppo Hellsten Suomen ympäristökeskuksesta, apulaisosastopäällikkö Titta Maja ulkoministeriöstä, hankintapäällikkö Asmo Kemppainen ulkoministeriöstä, erikoissuunnittelija Katja Järveläinen Valtiokonttorista, erityisasiantuntija Tarja Tikkanen valtioneuvoston kansliasta, erityisasiantuntija Aino Lipsanen ympäristöministeriöstä, neuvotteleva virkamies Jouko Hämälinen valtiovarainministeriöstä sekä finanssineuvos Mari Näätsaari valtiovarainministeriöstä.

Maaliskuu 2021

Valtion matkustusstrategia: Harkittua matkustamista kestävästi ja turvallisesti

Monet valtion työtehtävät edellyttävät henkilöstöltä matkustamista kotimaassa ja ulkomailla. Valtionhallinnon matkoista valtaosa tehdään kotimaassa ja ne liittyvät operatiiviseen toimintaan. Digitaaliset työskentelytavat mahdollistavat monissa tapauksissa yhteydenpidon etäyhteyksiä hyödyntäen matkustuksen sijaan. Koronapandemian vaikutuksesta valtion matkakulut vähenivät vuonna 2020 edellisestä vuodesta 59 prosentilla eli 105 milj. eurolla¹.

Valtion matkustusstrategia ohjaa hyödyntämään uusia yhteydenpidon muotoja ja harkitsemaan matkustustarvetta entistä tarkemmin. Matkustusmäärien vähentämisellä tavoitellaan sekä kustannussäästöjä että ympäristökuormituksen vähentämistä. Strategiassa korostuvat aiempaa enemmän kokonaisharkinta ja vastuullisuusnäkökulmat, kuten ympäristövastuullisuus sekä turvallisuus automaation ja kustannustehokkuuden ohella.

Valtio on uudistamassa alueellisen läsnäolon strategiaa, tila- ja toimipaikkaverkoston rakennetta, toimitilastrategiaa ja monipaikkaisen työn linjauksia. Tällä työllä on selkeät liittynät matkustukseen ja kestävä kehityksen mukaisiin tavoitteisiin matkustamisen vähentämisestä.

Valtion matkahallinnon ja kokous- ja tapahtumahallinnon ohjauksesta vastaa valtiovarainministeriö. Lisäksi kokonaisuutta tukevat konsernitoimijoiden (Palkeet, Hansel, HAUS, Valtiokonttori) tarjoamat yhteiset palvelut. Virastojohdon vastuulla on toteuttaa omassa organisaatiossaan valtion matkustusstrategian linjauksia valtiovarainministeriön ohjauksen mukaisesti. Virkamiehen vastuu matkustajana on huolehtia matkustukseen liittyvän ohjeistuksen noudattamisesta.

1 <https://www.tutkihallintoa.fi/valtio/taloustiedot/valtion-hankintamenot-ja-matkakulut/>

1 Matkustusstrategian tavoitteet ja keskeiset hyödyt

- Strategia ohjaa pohtimaan eri tapoja virkatehtävien tehokkaan hoidon järjestämiseksi ja erityisesti etäyhteyksien hyödyntämistä matkustamisen sijaan. Tällä tavoitellaan kustannussäästöjä sekä ympäristökuormituksen vähentämistä.
- Strategia ohjaa vertailemaan läpinäkyvästi eri matkustustapojen valintaa ottaen huomioon sekä työn tekemisen edellytykset että vastuullisuuden niin yksilön, viraston kuin ympäristön näkökulmasta.
- Strategia ohjaa matkustusprosessin tehostamista ja automaation lisäämistä matkahallinnossa tavoitteena yhtenäiset menettelyt koko valtiolla.
- Strategia ohjaa keinoja vähentää matkustamiseen liittyviä riskejä ja haittoja, erityisesti ympäristökuormitusta sekä yhtenäistää turvallisuuteen liittyviä käytäntöjä.

2 Matkustusstrategian linjaukset

- Vähennämme matkustusmääriä erityisesti etäyhteyksiä hyödyntämällä. Näin toimien saavutamme kustannussäästöjä sekä vähennämme ympäristökuormitusta.
- Lisäämme ympäristövastuullisuutta. Suosimme matkustushankinnoissa ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja. Vähennämme lentomatkustamista erityisesti sellaisilla alle 500 kilometrin etäisyyksillä, joilla lentomatka on korvattavissa ajallisesti kohtuullisin juna-, laiva- tai bussiyhteyksin.
- Otamme käyttöön yhtenäisen tavan arvioida matkustuksen kokonaiskustannuksia niin, että päästövaikutukset luetaan jatkossa osaksi niitä.
- Kiinnitämme huomiota henkilöstön työhyvinvointiin erityisesti vähentämällä matkustuksen aiheuttamaa rasitusta.
- Laajennamme ja tehostamme yhteisten palveluntuottajien palvelujen käyttöä yhtenäisyyden lisäämiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi.
- Varmistamme, että virkamatkustaminen on turvallista kaikissa olosuhteissa.
- Yhtenäistämme, sujuvoitamme ja tehostamme kokous- ja tapahtumahallintoa.

3 Matkustustarpeen arviointi – miksi matkustetaan?

Matkustaminen pohjautuu aina työtehtävien hoitamiseen ja sen perusteella tehtävään matkustustarpeen huolelliseen arviointiin. Osallistuminen tapahtuu harkinnan perusteella joko etäyhteyksien avulla tai osallistumalla fyysisesti. Päätös osallistumistavasta pohjautuu tapaamisen vaikuttavuustavoitteiden ja tilaisuuden luonteen arviointiin, kustannustehokkuuteen, ympäristövastuullisuuteen sekä työhyvinvointi- ja turvallisuusnäkökulmaan.

Virkamatkalle tulee lähteä vain siinä tapauksessa ja sillä osallistujamäärällä, kun se on välttämätöntä. Osassa työtehtäviä matkustaminen on usein välttämätöntä, minkä vuoksi valtionhallinnon toiminnan kannalta tarpeelliset matkat tulee tehdä. Korkean tason tapaamiset, neuvotteluja sisältävät tapaamiset, fyysistä kohteeseen tutustumista sisältävät tapaamiset sekä verkostoituminen edellyttävät pääsääntöisesti matkustamista. Matkustaminen on välttämätöntä myös sellaisissa tehtävissä, joissa operatiivinen työ on liikkuvaa.

Matkustusstrategian keskeisenä tavoitteena on vähentää matkustusta lisäämällä etäyhteyksin tapahtuvaa osallistumista tapaamisiin. Suomen valtionhallinnon tuleekin vaikuttaa aktiivisesti etäkokousten suosimiseksi sekä omassa toiminnassaan että sidosryhmien parissa. Tavoitteena on, että kokouksiin voisi mahdollisimman usein osallistua etäyhteyksin. Etäkokousten hyödyntäminen edellyttää aina toimivia tietoliikenneyhteyksiä ja työvälineitä. Matkustusstrategian toimeenpanossa Valtorilla on tärkeä rooli toimivien ja turvallisten tietoliikenneyhteyksien kehittäjänä.

4 Vastuullinen matkustaminen

4.1 Ympäristövastuullisuus

Ympäristövastuullisuutta lisätään ensisijaisesti matkustusmääriä vähentämällä. On kuitenkin hyvä huomioida, että valtion kestävä kehityksen tavoitteiden, kuten hiilineutraalisuuden, edistämiseen sekä kotimaassa että kansainvälisissä yhteyksissä liittyy usein matkustamista. Jos virkamatka päätetään toteuttaa, ympäristövastuullisuus otetaan huomioon erityisesti matkustustavan valinnassa. Julkisia liikennevälineitä suositetaan. Matkustustavan valinnassa otetaan huomioon kustannustehokkuus, ympäristöystävällisyys (vähäpäästiset vaihtoehdot) ja turvallisuus.

Matkustusstrategian toimeenpanovaiheessa otetaan käyttöön yhtenäinen tapa arvioida matkustuksen kokonaiskustannuksia (ml. päästöt) sekä eri matkustusvaihtoehtojen vastuullisuutta. Tavoitteena on, että valtionhallinnossa on yksi yhteinen tapa mitata matkustuksen päästövaikutuksia. Erityisesti lentomatkustamisen vähentämisellä niin kotimaassa kuin ulkomailla on ympäristökuormaa vähentävä merkitys. Lentomatkustamisen vähentämiseen tulee pyrkiä erityisesti sellaisilla alle 500 kilometrin etäisyyksillä, joilla lentomatka on korvattavissa ajallisesti kohtuullisin juna-, laiva- tai bussiyhteyksin huomioiden matkan kokonaiskesto ja päästövaikutukset. Tavoitteena on, että lentomatkustamisesta syntyvät päästöt kompensoidaan yhtenäisellä tavalla. Mahdollisesta kompensoinnista päätetään erikseen toimeenpanovaiheessa tehtävän selvityksen perusteella.

Matkustus- ja majoituspalvelujen keskitetyissä Hansel Oy:n yhteishankintakilpailutuksissa huomioidaan palveluntuottajien ympäristövastuullisuus. Matkustushankinnoissa suositetaan ympäristöystävällisiä matkustusvälineitä ja vaihtoehtoja.

Virastot ja ministeriöt raportoivat matkustuksen ympäristövastuullisuudesta osana vastuullisuusraportointia. Valtiovarainministeriö ja Valtiokonttori ohjeistavat valtionhallintoa vastuullisuusraportoinnin sisällöstä.

4.2 Henkilöstön työhyvinvointi

Matkustamisessa ja sen suunnittelussa kiinnitetään huomiota työaikalain ja työturvallisuuslain velvoitteisiin välttää matkustamisesta aiheutuvaa liiallista rasitusta sekä huolehtia henkilöstön työhyvinvoinnista. Matkojen suunnittelussa matkustusturvallisuuden varmistamisen ohella kiinnitetään huomiota matkustusmuotoon, matkan ajankohtaan ja kestoon

sekä matkojen jakautumiseen henkilöstön kesken. Lisäksi suositellaan etätyön hyödyntämistä matkustusrasituksesta palautumiseen, mikäli työtehtävät sen mahdollistavat.

5 Matkustuksen ohjaus sekä organisointi

Valtion matkustuksen strategisesta ohjauksesta sekä säädösten ja yhteisen ohjeistuksen ajantasaisuudesta ja kehittämisestä vastaa valtiovarainministeriö. Ministeriöt ja virastot voivat tehdä ohjeeseen omaan toimialaansa liittyviä täsmennyksiä. Valtiovarainministeriö vastaa myös valtion yhteisten palveluntuottajien ohjauksesta. Virastojohdon vastuulla on huolehtia, että matkustusstrategiaa ja keskitettyä ohjeistusta noudatetaan virastossa.

Konsernipalvelut hankinnoissa, tietojärjestelmissä ja matkustajan tukipalvelussa muodostavat valtion matkustamiseen liittyvät peruspalvelut. Valtionhallinnon organisaatioiden tulee hyödyntää yhteisiä palveluja mahdollisimman laajasti. Matkustuspalvelujen hankinnoissa käytetään Hansel Oy:n yhteishankintoja. Hansel kehittää yhteishankintoja edelleen vastaamaan matkustusstrategian linjauksia sekä virastojen tarpeita.

Ohjauksen ja konsernipalveluiden tuottaminen perustuu riittävään ja ajantasaiseen tietoon matkustusvolyymeistä ja palvelusopimusten käytöstä. Konsernitoimijat ylläpitävät ja kehittävät valtion matkahallintoa tukevia palveluja ja ohjeita. Konsernitoimijat keräävät matkustamista koskevaa tietoa ja hyödyntävät sitä palvelujen kehittämisessä ja ohjauksessa. Valtionhallinnossa jatketaan matkustusprosessin automaatioasteen ja yhtenäisyyden lisäämistä niissä toiminnoissa, joissa se on mahdollista.

Palkeiden roolia vahvistetaan matkustusprosessin ja matkahallinnon tukipalveluiden yhtenäisyyden varmistajana. Palkeet tuottaa valtion yhteisen matkustajan tukipalvelun sekä lisäpalveluna laajempaa matkustajan tukipalvelua ennen matkaa ja matkan jälkeen sekä matkahallinnon tukipalveluita. Tavoitteena on, että matkustajan ja matkahallinnon tukipalvelua hyödynnetään mahdollisimman laajasti sekä mahdollistetaan Palkeiden palvelujen käytön laajentaminen viraston tarpeen mukaisesti. Matkustusprosessin ja matkahallinnon yhtenäistäminen ja automatisointi vähentävät matkustamiseen liittyviä kustannuksia virastoissa. Matkustuksen kannalta erityisillä hallinnonaloilla tai ministeriöissä/virastoissa säilyy oma sisäinen matkahallinto ja matkustuksen tuki.

6 Matkustusturvallisuus

Valtion matkustamisessa huomioidaan kattavasti turvallisuuskohdat. Matkustukseen liittyvät turvallisuus-, terveys-, henkilö- ja tietoturvaluksriskit tunnistetaan ja niihin varaudutaan ennalta ehkäisevästi kaikessa valtionhallinnon matkustuksessa.

Matkustusturvallisuus on osa kokonaisvaltaista riskienhallintaa ja siihen kiinnitetään erityistä huomiota ulkomaan virkamatkoilla ja ulkomaankomennusten aikana. Ministeriöiden ja virastojen tehtävänä on varmistaa työsuojelu- ja työturvallisuuslain toteutuminen myös ulkomaan virkamatkoilla.

Korkean riskin kohteisiin matkustettaessa tehdään työnantajan toimesta tai toimeksiantajasta riskinarvio ja turvallisuussuunnitelma. Matkustukseen liittyvien palveluiden kilpailutuksessa asetetaan kriteerit matkustusturvallisuudelle. Lisäksi lisätään matkustusturvallisuuteen liittyvää keskitettyä neuvontaa, viestintää ja koulutusta. Ulkomaille matkustavat virkamiehet suorittavat Matkustusturvallisuus ulkomaan virkamatkoilla -verkkokurssin osana perehdytystään uuteen tehtävään tai tehtävistä riippuen tasaisin määräajoin.

Valtion matkavahinkoturvan sekä siihen kuuluvan matkahätäpalvelun tunnettavuutta edistetään viestinnän keinoin. Ulkomaille matkustavat virkamiehet ottavat käyttöön matkahätäpalvelun matkaturvasovelluksen ja valtion matkavakuutuskortin sekä perehtyvät ulkoministeriön tiedotukseen ja ohjeistukseen. Matkustajat tiedostavat oman vastuunsa ja toimivat ohjeiden mukaisesti.

Matkustusturvallisuuspalveluiden tulee olla tasapuolisesti koko henkilöstön käytössä kaikissa matkustusturvallisuuteen liittyvissä poikkeustilanteissa ulkomaan virkamatkan tai ulkomailla oleskelun aikana virastojen erot ja erityistarpeet huomioiden. Valtiokonttori vastaa virkamatkoilla sattuneiden vahinkojen korvaamisesta. Vastuu matkustusturvallisuudesta ja siitä johtuvista kustannuksista on lähettävällä virastolla.

7 Kokous- ja tapahtumahallinto

Kokous- ja tapahtumahallinnolla on usein suora yhteys matkahallintoon. Tätä yhteyttä vahvistetaan esimerkiksi yhtenäisellä ohjeistuksella ja yhteishankintasopimuksilla tavoitteena parantaa kustannustehokkuutta sekä lisätä informaatiota päätöksenteon tueksi.

Kokous- ja tapahtumahallintoa yhtenäistetään, sujuvoitetaan ja tehostetaan suunnitelmallisuudella ja soveltuvien osien yhtenäisillä toimintatavoilla. Tehokkaalla ja laadukkaasti toimivalla kokous- ja tapahtumahallinnolla saavutetaan kokouksen tai tapahtuman tavoitteet, kustannus- ja resurssisäästöt sekä riskien hallinta. Kokouksien ja tapahtumien järjestämisessä huomioidaan ympäristövastuullisuusnäkökohdat. Lisäksi kokouksien ja tapahtumien hankinnassa kiinnitetään huomiota myös siihen, että palvelut ovat tarvittaessa hankittavissa etäyhteyksin. Kokouksiin ja tapahtumiin liittyvää raportointia kehitetään.

Valtion kokous- ja tapahtumahallinnon ohjauksesta sekä säädösten ja yhteisen ohjeistuksen ajantasaisuudesta ja kehittämisestä vastaa valtiovarainministeriö.

8 Strategian toimeenpano ja toteutumisen seuranta

Tavoite	Toimeenpano	Mittari
Matkustustarpeen arviointi: vähennetään matkustusmääriä erityisesti etäyhteyksiä hyödyntämällä	Virastojohto vastaa	Matkustusmäärät ja -kustannukset
Ympäristövastuullisuutta lisätään matkustusmääriä vähentämällä ja etäyhteyksiä hyödyntämällä: <ul style="list-style-type: none"> • suositetaan ympäristöystävällisiä matkustusvälineitä ja vaihtoehtoja • vähennetään lentomatkustamista erityisesti sellaisilla alle 500 kilometrin etäisyyksillä, jos se on korvattavissa ajallisesti kohtuullisin juna-, laiva- tai bussiyhteyksin • matkustuksen ympäristö- vastuullisuudesta raportoidaan osana vastuullisuusraportointia 	Virastojohto vastaa	Toteutumisen arviointi osana vastuullisuusraportointia
Otetaan käyttöön yhtenäinen tapa arvioida matkustuksen kokonaiskustannuksia ja päästöjä sekä eri matkustusvaihtoehtojen vastuullisuutta eri näkökohdista. Tehdään selvitys ja päätetään mahdollisesta lentomatkustuksesta syntyvien päästöjen kompensoinnista.	VM vastaa selvityksestä, Palkeet teknisestä toteutuksesta (VM ohjaus)	Uuden toimintatavan käyttöönotto
Matkustamisessa ja sen suunnittelussa kiinnitetään huomiota henkilöstön työhyvinvointiin erityisesti vähentämällä matkustuksen aiheuttamaa raskautta.	Virastojohto vastaa	Määritellään toimeenpanovaiheessa
Laajennetaan ja tehostetaan Palkeiden palvelujen käyttöä tavoitteena yhtenäisyyden lisääminen ja kustannussäästöt.	Palkeet vastaa (VM ohjaus)	Määritellään toimeenpanovaiheessa

Tavoite	Toimeenpano	Mittari
Matkustus- ja majoituspalvelujen hankinnoissa käytetään Hansel Oy:n yhteishankintoja.	Virastojohto vastaa	Hanselin palvelujen käyttöaste
Hansel kehittää yhteishankintoja edelleen vastaamaan matkustus-strategian linjauksia sekä virastojen tarpeita.	Hansel (VM ohjaus)	Määritellään toimeenpanovaiheessa
Varmistetaan, että virkamatkustaminen on turvallista kaikissa olosuhteissa: <ul style="list-style-type: none"> • Matkustukseen liittyvät turvallisuus-, terveys-, henkilö- ja tietoturvallisuusriskit tunnistetaan ja niihin varaudutaan kaikessa valtionhallinnon matkustuksessa. • Matkustusturvallisuuspalveluiden tulee olla yhdenvertaisesti koko henkilöstön käytössä kaikissa turvallisuuteen liittyvissä poikkeustilanteissa ulkomaan virkamatkan tai ulkomaille oleskelun aikana virastojen erot ja erityistarpeet huomioiden. 	Virastojohto vastaa Valtiokonttori vastaa (VM ohjaus)	Kaikki ulkomaille matkustavat valtion työntekijät suorittavat ”Matkustusturvallisuus ulkomaan virkamatkoilla” -verkkokurssin eOppivassa Kaikki ulkomaille matkustavat valtion työntekijät ottavat käyttöön matkustusturvallisuuspalveluja tuottavan palveluntarjoajan matkaturvasovelluksen Kaikilla ulkomaille matkustavilla valtion työntekijöillä on mukana Valtiokonttorin matkavakuutus-kortti
Kokous- ja tapahtumahallintoa yhtenäistetään, sujuvoitetaan ja tehostetaan	VM vastaa ohjauksesta	Määritellään toimeenpanovaiheessa



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

VALTIOVARAINMINISTERIÖ
Snellmaninkatu 1 A
PL 28, 00023 VALTIONEUVOSTO
Puhelin 0295 160 01
vm.fi

ISSN 1797-9714 (pdf)
ISBN 978-952-367-695-4 (pdf)

Toukokuu 2021